

كيف أعادت المجر بناء مجتمعها وزادت الصناعة ٦ أضعاف

[illegible][illegible]

موردو الأجهزة العلمية وأجهزة القياس الدقيقة
للعلوم والصناعة - للأبحاث والأعمال اليومية - للجامعات والمعاهد الفنية



عن كورتيك وكرتيب أعمال كرتيبات
جلسة يوم ١٤/٤/١٩٧٠
تظلم كرتوب والمضافات والبرسوات من أراء كرتوب
مقابل حشيه واجهد عن كل نسخة

أولاً : احتياجات المرافق ومنشآت المصيرية

- ١- محلات خياطة وإصلاح
- ٢- محلات تزيين ومعالجة الملابس
- ٣- محلات خياطة وإصلاح
- ٤- محلات خياطة وإصلاح
- ٥- محلات خياطة وإصلاح
- ٦- محلات خياطة وإصلاح
- ٧- محلات خياطة وإصلاح
- ٨- محلات خياطة وإصلاح
- ٩- محلات خياطة وإصلاح
- ١٠- محلات خياطة وإصلاح
- ١١- محلات خياطة وإصلاح
- ١٢- محلات خياطة وإصلاح
- ١٣- محلات خياطة وإصلاح
- ١٤- محلات خياطة وإصلاح
- ١٥- محلات خياطة وإصلاح
- ١٦- محلات خياطة وإصلاح
- ١٧- محلات خياطة وإصلاح
- ١٨- محلات خياطة وإصلاح
- ١٩- محلات خياطة وإصلاح
- ٢٠- محلات خياطة وإصلاح
- ٢١- محلات خياطة وإصلاح
- ٢٢- محلات خياطة وإصلاح
- ٢٣- محلات خياطة وإصلاح
- ٢٤- محلات خياطة وإصلاح

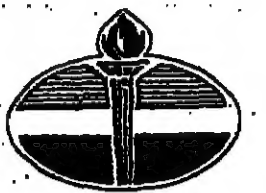
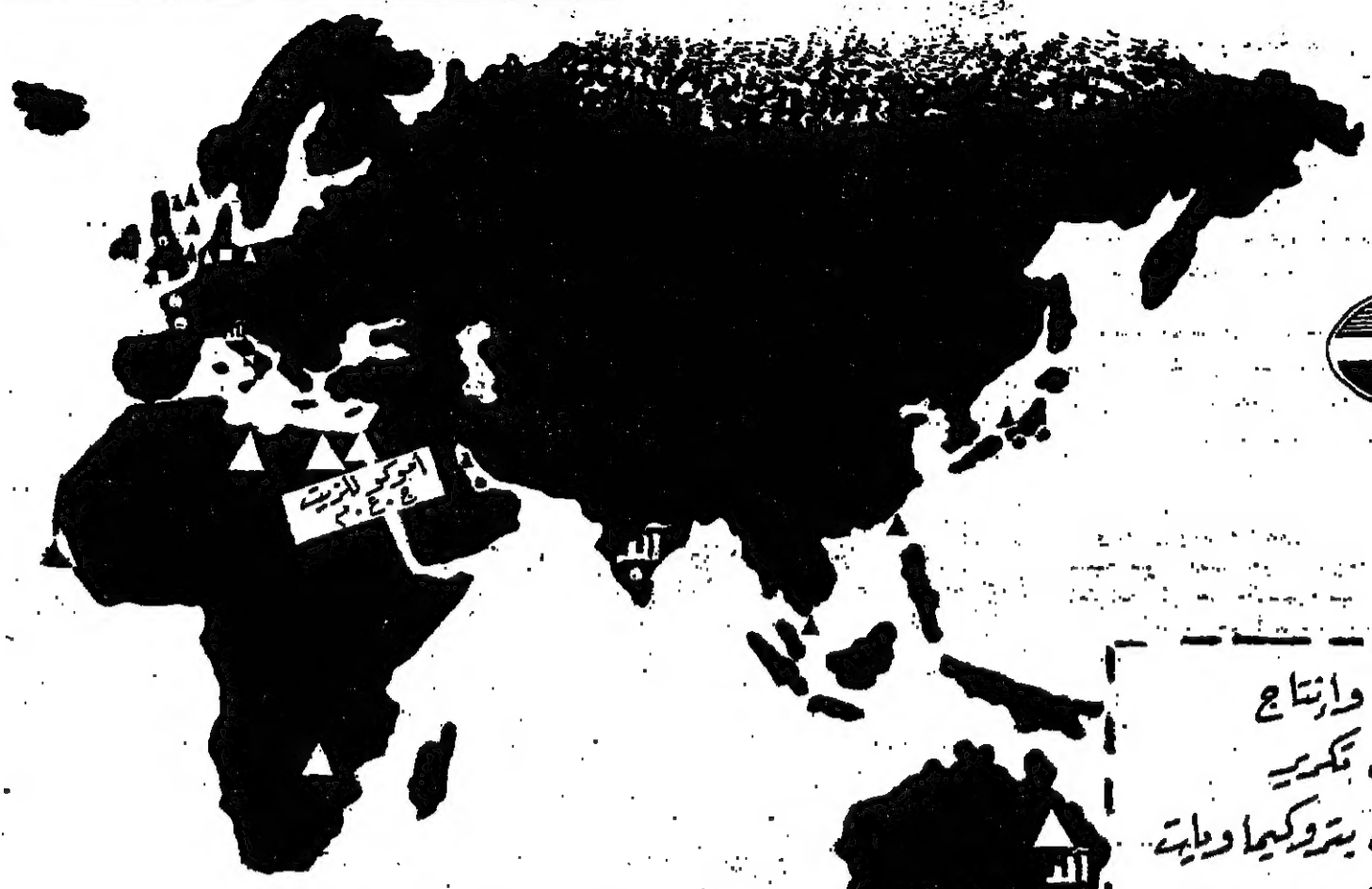
ثانياً : احتياجات منشآت المصيرية

- ١- ساحة لإصلاح وإصلاح
- ٢- ساحة لإصلاح وإصلاح
- ٣- ساحة لإصلاح وإصلاح
- ٤- ساحة لإصلاح وإصلاح
- ٥- ساحة لإصلاح وإصلاح
- ٦- ساحة لإصلاح وإصلاح
- ٧- ساحة لإصلاح وإصلاح
- ٨- ساحة لإصلاح وإصلاح
- ٩- ساحة لإصلاح وإصلاح
- ١٠- ساحة لإصلاح وإصلاح
- ١١- ساحة لإصلاح وإصلاح
- ١٢- ساحة لإصلاح وإصلاح
- ١٣- ساحة لإصلاح وإصلاح
- ١٤- ساحة لإصلاح وإصلاح
- ١٥- ساحة لإصلاح وإصلاح
- ١٦- ساحة لإصلاح وإصلاح
- ١٧- ساحة لإصلاح وإصلاح
- ١٨- ساحة لإصلاح وإصلاح
- ١٩- ساحة لإصلاح وإصلاح
- ٢٠- ساحة لإصلاح وإصلاح
- ٢١- ساحة لإصلاح وإصلاح
- ٢٢- ساحة لإصلاح وإصلاح
- ٢٣- ساحة لإصلاح وإصلاح
- ٢٤- ساحة لإصلاح وإصلاح

A high-contrast, black and white photograph of a person's face, heavily shadowed and grainy, appearing to be in a state of distress or pain. The image is framed by a thick black border.

باب الموق : تقاطع شارعى نوبار والتحرير. القاهرة ١٩٦٠٦
الجيزة : شارع الجيزة أمام حدائق الحيوان ١٩٦٠٤

سیرفیس پائپ لائن کمپنی
SERVICE PIPELINE COMPANY



بحسب وارتاج
معامل تکریر
معامل بتروکیما وایه
تسویق

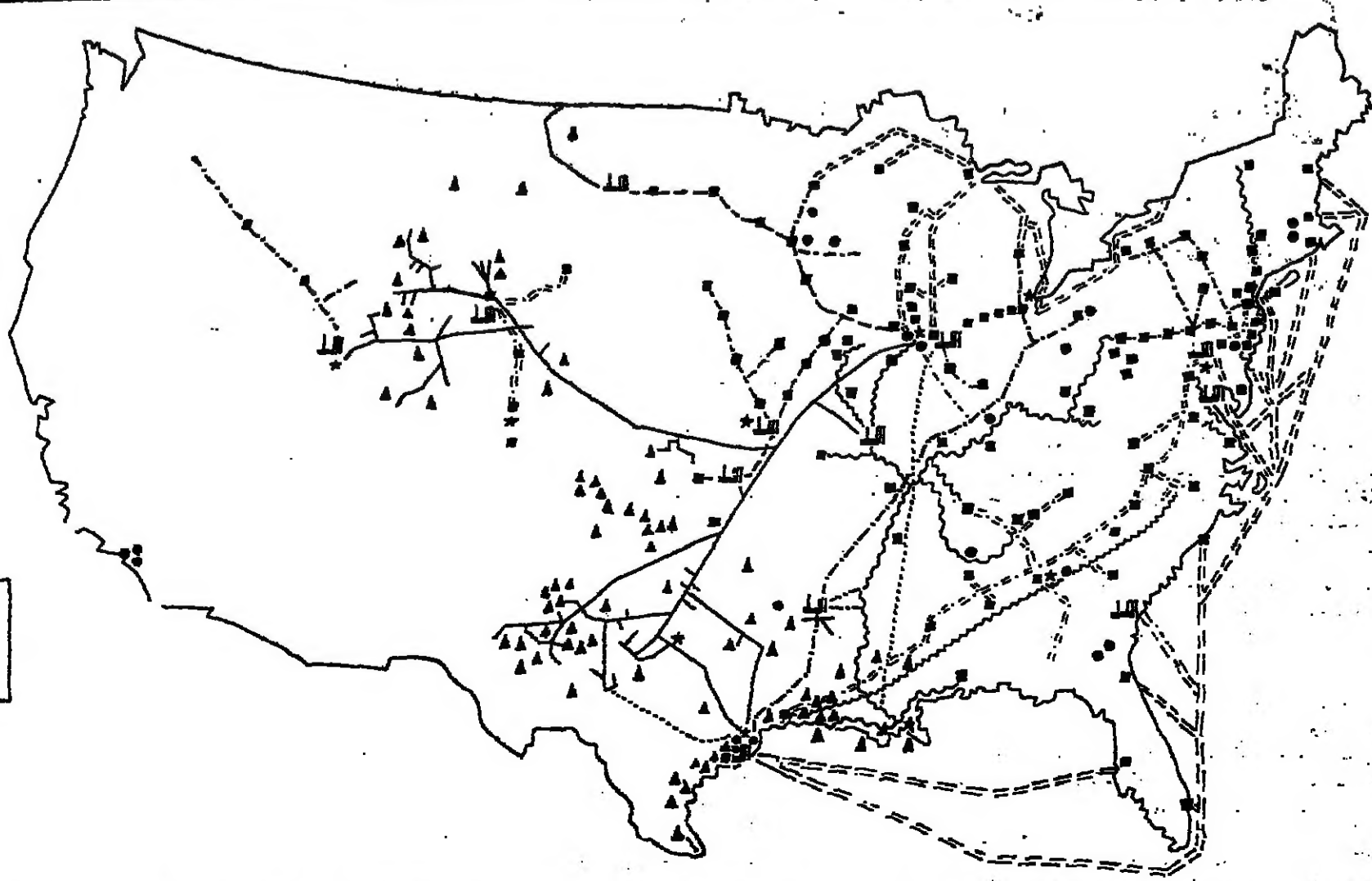
٢٥ مليون دولار

وقد نجح جنوع بمرافقته الشركة ما ١٩٦٨ على تحويلها لتوليد وتوزيع وتخصيص وسائل الانتاج مبلغ ٢٥ مليون دولار ، كما حصلت في نفس العام على ٢٥٩ براءة اختراع وتطبيقات ٢٤ براءة أخرى ، هذا بالإضافة إلى مشروعات التطوير والتصنيع التي سبق ان سجلتها .

وقد ساعدوا على تحقيق هذه النتائج ، استخدامهم المفعول الاقتصادي في جميع مجالاتها ، مما مكن طياعها من تحقيق أهدافهم بطريقة مريحة سهلة ، وأسرع ما كان متوقعا .

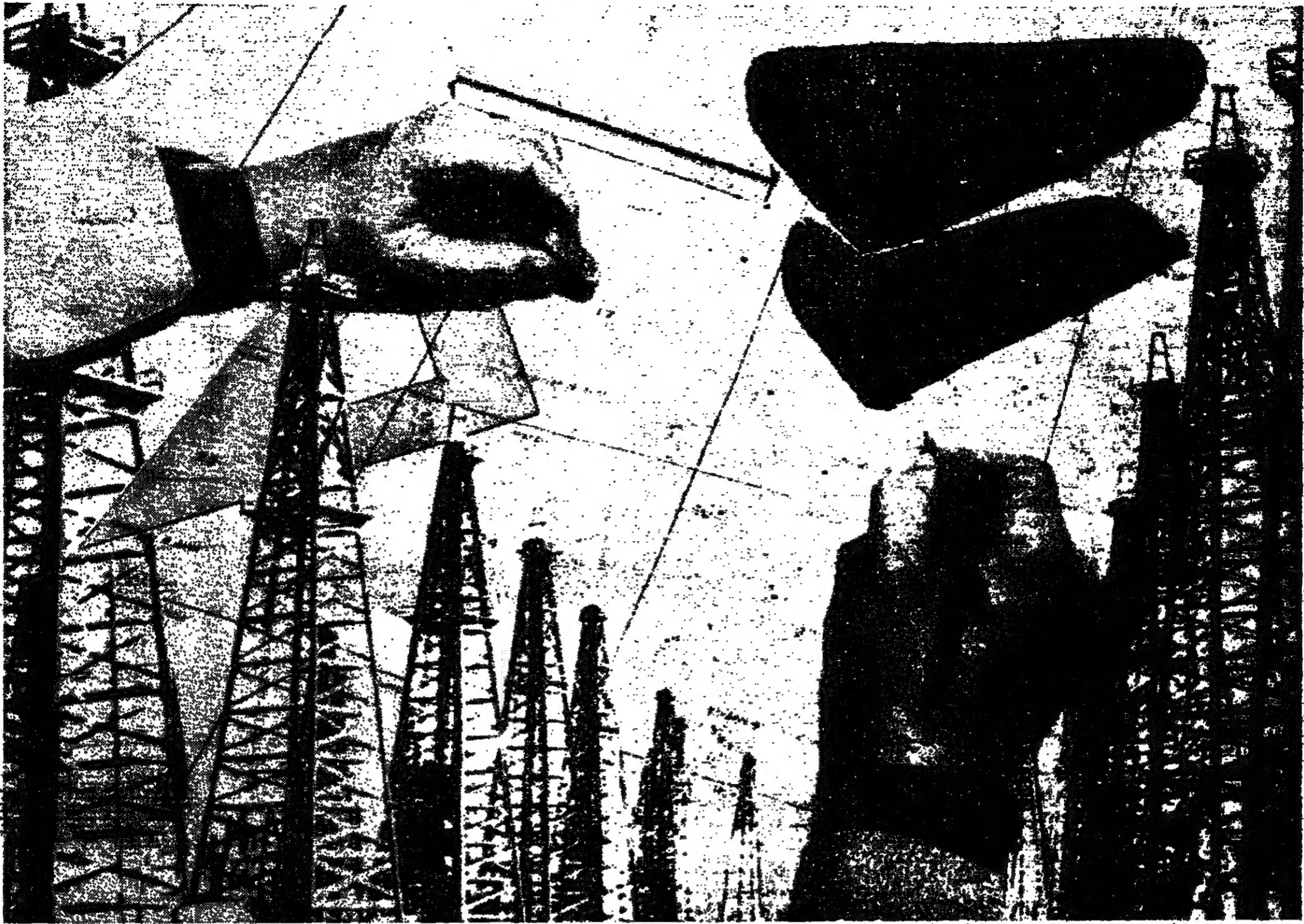
ملامح من الأبحاث

وإذا ارتدنا : ان نسترعى تفاصيل الدراسات والاطراح التي قامت بها شركة ستاندرد اويل كومياني : انقلبا : نجد ان المجال ليسم : شرحها ، ولذلك .. فلنقتصر فنسألك فيما يلي على سبيل المثال

[illegible]

خريطة تبين نشاط مبروك في ليبيا
استاذك ابراهيم كورماني
والله اعلم السامع

التخطيط في صناعة البترول



التخطيط جوهري لا بد منه في تسيير الأعمال الحديثة وإدارتها . وللتخطيط جانبان رئيسيان . الأول : التخطيط التطويري الذي يتعلق بتطوير الكيان الموجود للشركة أو استعمال الموجودات حسب أنماط انماء متفق عليها . الثاني : التخطيط الاستراتيجي الذي يتعلق بأسلوب أكثر أساسية وأطول أجلا ، وهو أسلوب تقرير الاتجاه الذي تسيّر به وجهة تطورات الشركة في المستقبل داخل نطاق أهدافها الشاملة . وفي كلا المجالين يمتد التخطيط اعتمادا كبيرا على المعرفة . لأن المعرفة الصحيحة المستندة على الخبرات في اتخاذ القرارات الثلاثية من التخطيط : المعلومات التي يقوم المخططون العاملون والمرءاء بتخليها واستيعابها واتخاذ القرارات بمقتضاها هي بمثابة العمود الذي يقوم عليه تخصيص الموارد من القوة البشرية ، وهو التخصيص الذي عليه تعتمد النتائج المرجوة في المستقبل .

التخطيط التعاوني والتخطيط الاستراتيجي
وعملية التخطيط التطويري تهيئ إلى طلب كميات ضخمة من المعلومات يجري استنباط الكثير منها داخليا ويسهل أن تتألف مع العمليات الآلية المختصة بإجراءات معالجة المعلومات والبحث النظم .

أهمية التخطيط الاستراتيجي فاتها عن نظر قبة أعلى لنوع المعلومات الأولية ، مع اهتمام أكبر بالمعلومات الخارجية ، وتتطلب وميا شخصية لمسرى المعلومات السريعة ، أو بصورة أخرى تتطلب استخدام ملكة التمييز . وهي ملكة يسميها نالها مع العمليات الآلية المختصة بمعالجة المعلومات .

أما المعلومات المطلوبة وكيف يتم اكتسابها واستخدامها ، فإمر يعتمد اعتمادا كبيرا على النهج الذي يقوم عليه تنظيم الشركة . وهذه القالة تتخذ من شركة بريتيش بتروليوم وأسلوب تنظيمها مرجعا أساسيا . ولكن السبيل الذي اتبعته لتطبيق على أسس الشركات كما صدق على استخدام مجموعات الشركات المالية . والشكل الأساسية المطلوبة لدى شتى شركات الامتياز ، من مغيرها إلى غيرها .

التنظيم الأساسي
لبريتش بتروليوم
وبريتيش بتروليوم ، باعتبارها شركة زيت عالية متكاملة كبيرة ، تعتبر راس مال زيت على ٢٠٠.٠٠٠.٠٠٠ جنيه استرليني ولها من حصة وجودات نحو ١٢٥.٠٠٠.٠٠٠ جنيه استرليني ، تنظم عملياتها بواسطة إدارات فعالة قوية ، مختصة بالاستكشاف والإنتاج والتسويق والتكرير والتوزيع العالي ، ومختصة بالمنتجات البترولية لجريان الزيت . ومختصة بهذا النظام المركزي للعمليات الفعالة يقوم جنبا إلى جنب مع شبكة من الشركات المنتجة لها تملك كل في بلد من البلدان . وهي مسؤولة من الإنتاج والتكرير والتوزيع داخل حدودها الخاصة بها . ولكنها ترتبط بالجموعة - بريتيش بتروليوم - باعتبارها من أجل الاستهلاك . وهذا التنظيم قد أوجد الحاجة إلى نشاط تخطيطي مركزي لضمان التنسيق بين مشاريع التطوير الموزعة التي تقوم بها الشركات المنتجة ، والتسويق

دليل إلى التخطيط من واقع نموذج شركة النفط البريطانية

تستخلص من المصادر المطبوعة وبعضها ينتجها داخليا الموظفون المتخصصون من بين موظفي بريتيش بتروليوم نفسها . من أين تحصل على المعلومات

وصناعة الزيت محفوظة حقا لوجود مراجع مطبوعة تكنولوجية جيدة وحديثة كما في أي مجال آخر من مجالات النشاط ، والتشورات الفنية ومحضر أعمال الشركاء المخططين في الصناعة تشكل مصدرا آخر عظيم الأهمية من مصادر المعلومات . والمعلومات الحكومية والمالية صادرة عن منظمة من المعلومات المختارة . وكذلك مشورات الصناعات الأخرى تسهم إلى حد كبير في توفير المعرفة وخزنها .

والجرائد في شتى أنحاء العالم تشكل مصدرا جيدا جدا من المعلومات عن التغيرات التي تستطيع أن تنفذ منها بريتيش بتروليوم على الإمداد والذراع . ونسبة ازدياد الإنتاج القومي الكلي . ومطالب الطاقة وضريبة الدخل الشخصية . والإيرادات المتوفرة . وعقد السيارات المعالجة ، إلى آخر ذلك . ولابد من أخذ حساب بأشكال الطاقة الفائقة ، مثل مصادر الفحم والنفط والنفط والكهرباء والطاقة النووية وتكاليفها وبعض الاتواع الجديدة من الطاقة ، التي ما تزال في طور التجريب . وهنا تقوم سياسات الطاقة التي تسنها الحكومات بدور عظيم الأهمية جدا .

ومن الضروري تقدير قوة بريتيش بتروليوم وضعفها بالمقارنة مع منافسيها لكي يصبح في الإمكان استغلال قوتها لصالحها وإصلاح ضعفها . ومن هنا كانت معرفة ما لدى المنافسين من أنصبة في السوق ونسب استثمارهم التسويقي ومخططاتهم أمرا هاما وكذلك معرفة الموارد البشرية لهم الإن والوارد التي يرجح أن تسيروهم في المستقبل نتيجة لجهودهم الحالية .

وبما أن بريتيش بتروليوم صناعة خاصة فاتها تهتم بنمو أسواق رؤوس الأموال وتهتم بالخرائب وميزان المدفوعات والتخخم المالي وبرامج التطوير وما إلى ذلك . والجموع تعيش في عالم مليء بالنشاط والحركة فاتها لذلك مضطرة أن تبقى دائما على اطلاع تام على التغيرات التكنولوجية والبيئية الحديثة . ومعظم المعرفة المطلوبة

مثل زيت قد يلبي احتياجات الكونكرود التي تفرق الصوت سرعة . ومثل مضخات تعمل بوضع قطع القود فيها في ألمانيا . إن خبرة بي بي في التسويق ومشاريعها المتكررة في هذا المجال تحول النفط إلى ألف صنف وصفت تحتاج إليها الشعوب ومثل التزويد السريع بالوقود لمؤسسات الطيران العالمية في مطارات منتشرة من ستوكهولم إلى سيدني . واختبارات علمية للسيارات في إيطاليا ، وفرنسا ، والسويد . وأصناف بي بي الممتازة - سور - من البترول في المملكة المتحدة . وأفكار لقضاء

تصنع كل من معاليل التفكير النعمة لبريتش بتروليوم . عددا كبيرا من المنتجات ، بعضها للتسويق الداخلي وبعضها للتصدير إلى شركات التسويق الأخرى المنتجة لها في شتى الجوعة : أو إلى المشتريين المائيين ، وفي داخل معامل التكرير يمكن معالجة كل خام بطرق عديدة مختلفة ، كما أن المنتجات المركبة الناتجة من معالجة عدة خامات ، يمكن خلطها بنسب مختلفة للحصول على المنتجات التي يمكن بيعها وكميات هذه المنتجات وصناعتها تختلف بين سوق وآخر . ينسب إلى ذلك أن القرارات بشأن التوزيع المركزي يجب أن تتخذ أيضا لحظ القواعد الخاصة بالخصائص وكذلك لأنظمة البلدان التي تقوم الجوعة بأعمالها .

ومقدار المعلومات التي يجب استيعابها في أي خطة توزيع نهائية : وكذلك ملايين الخطوط التي يمكن استيعابها تشكل حقائق هائلة لا يمكن أن يحيط بها رجل واحد ولا فريق عمل في مؤسسة واحدة . وهذا الأمر هو استخلاص الأمر الذي يحدثه عمل في جزء واحد من النظام على جميع أجزاء النظام الأخرى ولهذا طور بريتيش بتروليوم من الحسابات قدرة على تخزين هذه الكمية الشاسعة المختلفة من المعلومات وعلى معالجة البيانات واستعمال الأسلوب الخاص بطرق الرياضيات والمعلوماتية الحديثة .

تغني أموراً كثيرة بالنسبة إلى الكثيرين من الناس .



هكذا من الأفضل

التخطيط في صناعة البترول

ويتبع ذلك الاندماج اندماج
بريتيش بتروليوم المعروف مع
شركة ستاندارد اويل اوف
اوهايو . ونعتبره بريتش
بتروليوم اندماجا مثاليا .

ثروة من المعلومات
تقدمها إلّا بـ ب سنويا

وقد تان حصول الإدارة على المعلومات أمرا حيويا بالنسبة للذين القرارين تان ان قدرة بريتيش بتروليوم على احصاء عمل سريع يدل على كفاءة معلوماتها انسابه عن الولايات المتحدة وهي معلومات اسبقها من التخمين الطويل الامد الذي نك سابقا .

وأخيرا ، بنسج ملاحظات من نوع المعلومات الإدارية الشبوية للتحليل ، ان من اسخر المعلومات التي تواجه الإدارة في هذه الأيام هي ان المعلومات الأساسية الشبوية لاتخاذ قرار ما خيرا ما تكون قد اخست في شتى مراحل اعدادها بحيث ان المصانح الناتجة لا يستطيعان تشمل جميع الافتراضات الحاسنة في شتى المراحل . وهذا سببا يحدد من قدره الإداره على تقدير صحة تلك المعلومات .

والبيانات للتخطيط المشترك
في صناعة الزيت مجموع
تحتاج أيضا إلى التخصيص
وفي هذا المجال تستطيع
الصناعة نفسها أن تقوم بتقديم
كبيرة إذا قدمت معلومات عن
نشاطاتها نفسها . مثل شكل
أن برينتشين بيروليو نشر كل
عام " عرضا احتفاليا لصناعة
الزيت في العالم " التي يسميها
كل من يهتم بشئون الطاقة .
وقد جمعت برينتشين بيروليو
نوع من المعلومات عن جميع
نشاطاتها في الصحافة
وتقرأ من وسائل الإعلام

أكسب بريتيش بيتروليم مع
الزمن خبرة ثمينة بالمعروف
الخاصة المحيطة بسوق أمريكا
الشمالية كجموع . وهكذا في
السنوات الخمسينات كانت
بريتيش بيتروليم تفكر في العود
على حصص في الأسهم المسيطرة
إلا ولكن لا مالة بالمائة أفي شركة
زيت متوسطة الحجم من شركات
الولايات المتحدة الحية . وكانت
بريتيش بيتروليم قادرة على
دفع من تلك الحصة نقدا أو
بإصدار أسهم أو بعرض زيت
الشرق الأوسط .

وكان البديلان الأولان من الثلاثة سيكلفان برئيس بترولوم مبلغ باهظة جدا ، ثم تقرر في وقت لاحق أنهما سيكلفان مبلغا كبيرا أيضا ، مما دفع بترولوم إلى التخلي عنهما بسبب القيود التي فرضت على العملية في بريطانيا . وكان البديل الثالث مغريا في إمكانية توليكن القيود التي فرضتها الولايات المتحدة على استيراد الزيت الأجنبي في عام 1969 . جعلته غير عملي ولا يمكن تطبيقه . ولهذا شرعت بريطانيا بترولوم في البحث عن خيار جديد من الخام في داخل الولايات المتحدة . فاختار تستطيع أن تكون أساسا لاستثمار كبير في التسويق والتكرير .

اندماج الی ب
وستاندرد اوهایو

وبحلول صيف عام ١٩٦٨ اندركت بريطانيا بترولوم انها بدأت تركز اولي غالبيتها عندئذ شرت الشركات المنافسة الجاوية على التملك قرب اكرات الاسكندرية التي تملك امتيازها بريطانيا بترولوم . ولكن كما لم تكن اجرت فيها عمليات الحفر - ومنذئذ سمعت بريطانيا بترولوم بحثا عن شركة في صناعة الزيت في الولايات المتحدة لتحقق معهم التمازج وعن الطريقة التي يرى ان يتم بموجبها ذلك الاندماج وفي تلك الاثناء اتبعت بريطانيا بترولوم فسيلا لاجراءات مناقشات شركة سنكريل لتسديروا التسيير في الجزء الشرقي من الولايات المتحدة الامريكية لكي يحصل مشكلا فضاء عند اندماج شرقي سنكريل وانانتيك بترولوم . وقبل العرض بعد خيسر -

مرونة . وهذه جازفة محسوبة تستغني فيها الشركة عن أرباح إضافية كضمان أو تأمين ضد خسائر محتملة قد تكون أنفهم بكثير من تلك الأرباح الإضافية .
ينساق إلى ذلك أن خسر المعلومات ما هي إلا إحصائية بليديتها وهي نفسها عرضة لحوادث غشواء . فليس في الإمكان وضع خطط لتعويض المطلب من زيت التفتة المنزلية لبرد شتاء متوسط : لأنه لابد من حدوث برد شديد جدا في بعض السنوات . كما أنه من جهة أخرى ، لا يمكن وضع خطط تقوم على افتراض أن كل شتاء سيكون برد شتاء في القرن كله . فيها بين هذا وذاك تتبين الإدارة السليمة من اتخاذ قرار مناسب .

لكن الذي يمكن عمله بشأن التخمينات عن العالم الخارجي هو ضمان كونها واسعة الحد الذي يحسب حساباً للطوارئ الطويلة الأمد والعلاءة القصيرة الأمد.

تحركات الـ بـ ب
في الولايات المتحدة

ولقد كانت تحركات بريتيش بتروليوم القوية العهد في داخل الولايات المتحدة الامريكية نتيجة لتخليطها الاستراتيجي . فسوق الولايات المتحدة هي اكبر سوق في العالم وهي مرحلة جد ولكنها محبة جدا . وقد كانت الشركات المنافسة تحصل من قبل على قسط كبير من الموارد المالية لتنافس بريتيش بتروليوم في أوروبا .

وفي اواسط الستينات الخمسينات حققت الشركة أول دخول لها في امريكا الشمالية بان استعانت بعيلة تسويق في كندا . ولم يكن هذا الدخول

البرجة السطرية صارت لها القدرة على اختيار الحمل. ولعل خبراء البرجة السطرية يقدرون نخلة هذه المشاكل اذا علوا ان بريثس بتروليبوم تعمل نماذج لتحديد نشاطاتهم المتعلقة بالعمليات على أساس شجري - أي شجرا بشري يتحوى على نموذج على التي معادلة وأربعة آلاف وضخمة نشاط. وكذلك نماذج التخطيط ذاتهم. مماثل وهذا نماذج تتطلب سعة حاسبات يونيفسك ١١.٨ أو سي دي سي ٦٦٠ - وهي من اصخم الحاسبات في العالم - وتمتلك المجموعة نحو أربعين حاسبة بين متوسطة وضخمة تتراوح بين أي سي ال ١٩.١ وبين يونيفسك ١١.٨.

المعرفة لا تغني

عن الإدارة الصالحة

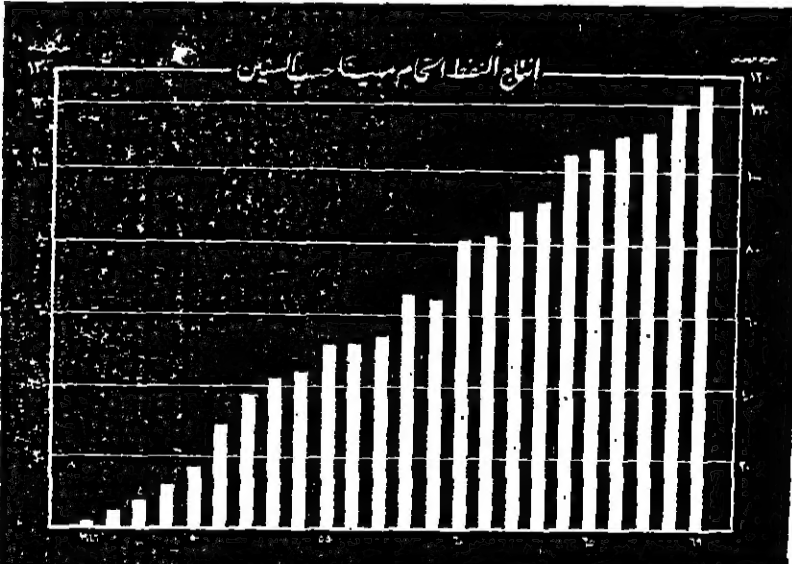
والعرفة رغم أهيبتها ان تعترض
عن الإدارة الصالحة . ان المعرفة
في جوهرها حالة ان يترى بتروليم
وفي استطاعة بريتش بتروليم
باستعمال افضل المعرفة المكتبة
[ويراقبة تكاليف الحصول
عليها والفوائد المرجوة منها]
ان تستطيع خير المخططات المكتبة
ولكن الإدارة تخضع نفسها اذاعي
استرت على تنفيذ تلك المخططات
كما كانت النتيجة . لانه لا

دائما من وجود الحوادث التي
تكن في الحضان - مثل الكوارث
ومثل حوادث السعد الخيرة -
ولا بد بطريقة ما من التخطيط
لهذه الحوادث وأجراء التعديلات
على المخططات المستتبعة من
قبل .

ومن البهيبي أن الخطيئة لا يستطيع أن يشمل جميع الاحتمالات الطائفة لأن ذلك من شأنه أن يكون تبذيرا عظيما جدا .

ولكن الإدارة السليمة كثير ما تتطلب الاستثناء العمدي عن "خطة على" وتعميها بها "خطة" من اشارة الثانية في الاضلية "لأن الخطة التي ربما تصبح أكثر من الخطة التي في ظروف طارئة او تتطلب الإدارة السليمة فرض القوانين

الموقف البترولي في الاتحاد السوفييتي
الصادرات والواردات من البترول الخام والمواد البترولية
١٩٦٥ - ١٩٦٨

[illegible]

شركة نفط الكويت المحدودة

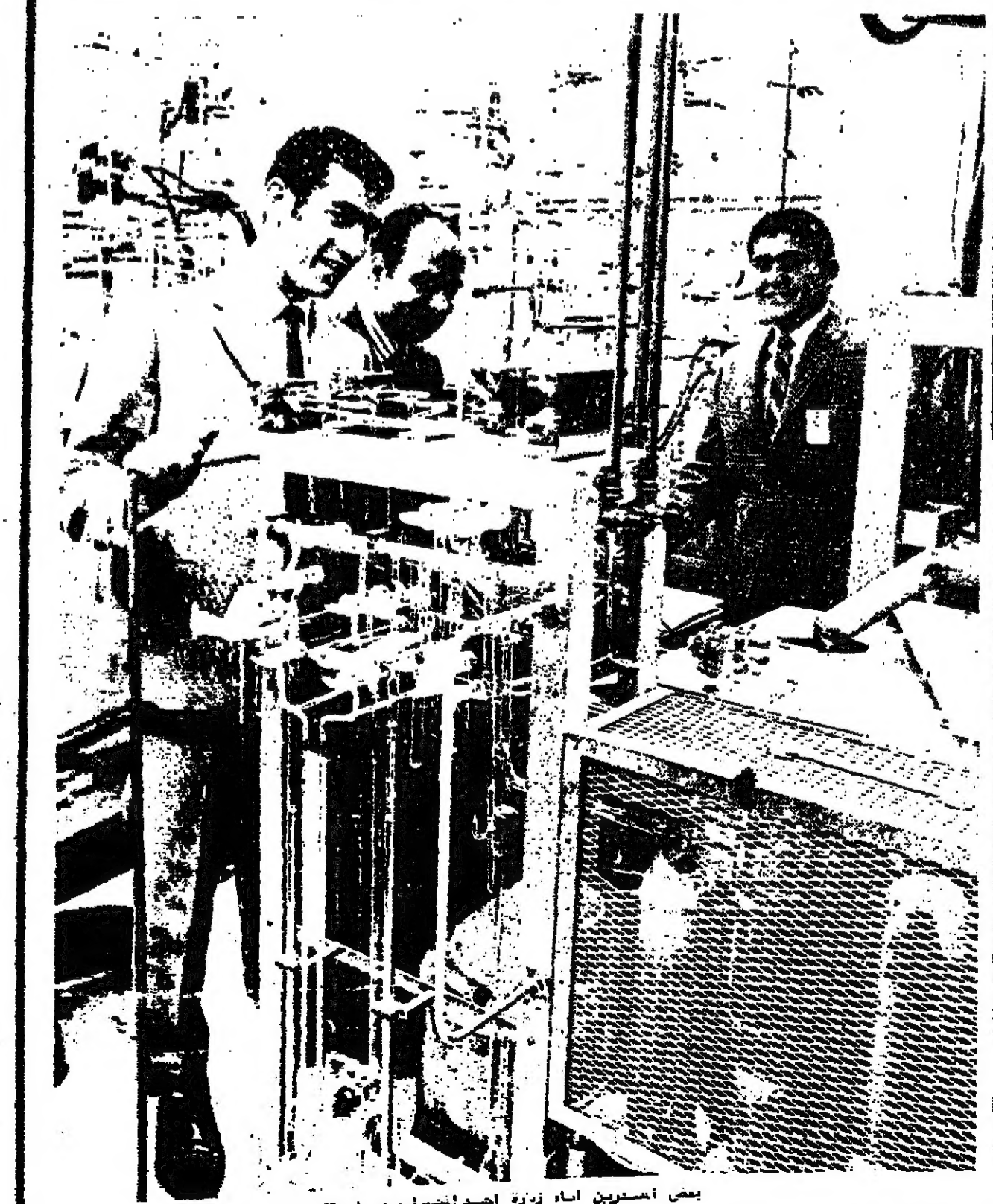
منذ ان صُنرت الشحنة الاولى من نبط الكويت الخام عام ١٩٤٦ وانتاج شركة نبط الكويتي ازدياد مستمر، فقد سجلت عام ١٩٦٩ رقما قياسيا جيدا في انتاجها بلغ ٢٥٧٥٤٦٦ برميلا في اليوم .

واكب عملية تحقيق هذه الزيادة المستمرة في معدل الإنتاج ان وجهت الشركة المزيد من اهتمامها لقيام الكويتيين وغيرهم من العرب بتسيير أعمالها : بحيث أصبح العرب يملكون ٧٢ ٪ من قوتها العاملة : بينهم ٥٨ ٪ من الكويتيين .

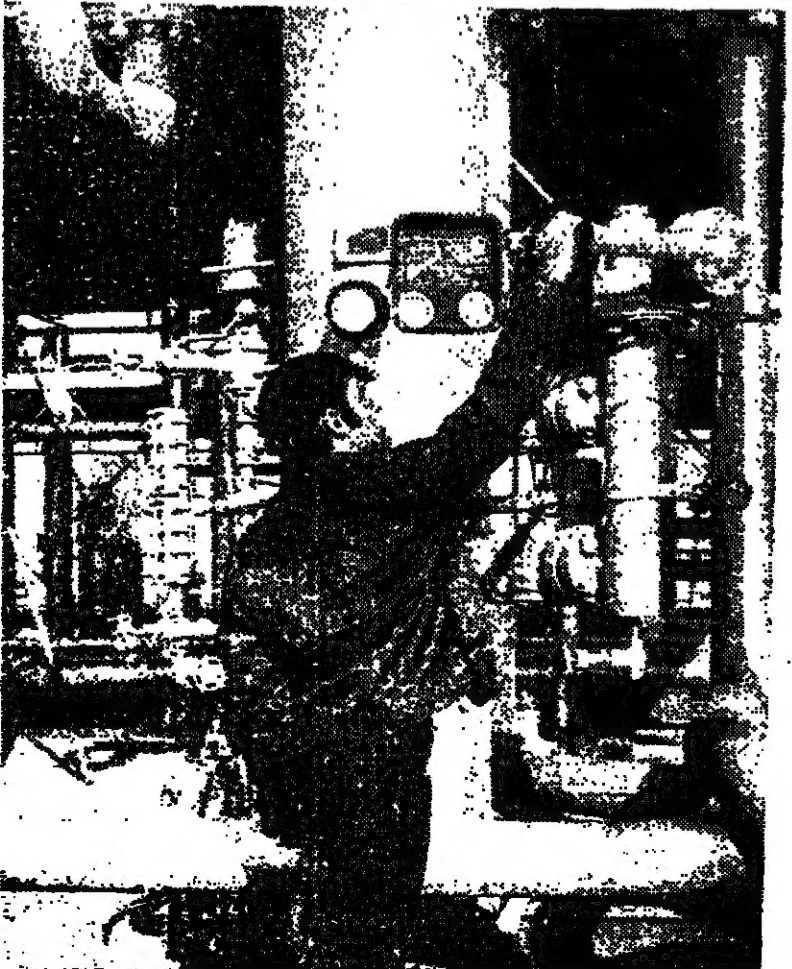
والسياسة التي بنيت عليها هذه القيادة هي ان
الاولوية في التوظيف اعطيت للكويستين ثم للعرب من
الجنسيات الاخرى الحاصلين على المؤهلات المطلوبة .

وتتاح الفرصة للمرشحين المتأهّلين لحضور دورات خاصة في التدريب أو التعليم تنظم لهم في مراكز التدريب بالشركة أو في الدائرة التي يلحق بها الموظف أو العامل الجديد . وفي حالات أخرى يرسل الشباب الحاصلون على شهادة الدراسة الثانوية إلى الخارج لتلقي مزيد من التدريب على عمليات النفط أو إتمام دراساتهم الجامعية . وفي عام ١٩٦٩ - تم بالتعاون مع وزارة المالية والنفط ووزارة التربية اختيار ٢٢ مرشحا لهذا الغرض منهم ١٤ مرشحا للتدريب على عمليات النفط والمواضيع المتعلقة بها وتسعة للدراسات الجامعية .

اتمى عدد من الكويتيين دوراتهم فى الخارج وعادوا الى الشركة لتسلم مراكز ذات اهمية فى كل من حقل الادارة والاعمال فيها . والهدف الرئيسى وراء هذه الجهود هو توفير كوئنتين مؤهلين لمواجهة احتياجات الشركة فى الحاضر والمستقبل .



بعضی آسترین آباء زرتشتی



أحد التوتيين الذين أنها تدرّهم يقوم بعمله في منشآت الشركة بعد اتخـ

علوم

٨٠٠ مليون جنيه في السنة للبحوث العلمية في بريطانيا

أصبح البحث العلمي في بريطانيا الآن أكثر أهمية من أي وقت مضى، وقد أصبحت بريطانيا الآن واحدة من الدول المتقدمة التي تهتم بالبحوث العلمية، وتنفق عليها مبالغ ضخمة من المال. وتنفق بريطانيا الآن ٨٠٠ مليون جنيه في السنة على البحوث العلمية، وهذا ما يجعلها من الدول المتقدمة التي تهتم بالبحوث العلمية. وتنفق بريطانيا الآن ٨٠٠ مليون جنيه في السنة على البحوث العلمية، وهذا ما يجعلها من الدول المتقدمة التي تهتم بالبحوث العلمية.

من ٧٥ سنة في مصر

حظك اليوم

العمل (٧/١١ - ٧/١٢) - موفت تقويم ليا اليوم لكر سياسي مديرا
العمل (٧/١١ - ٧/١٢) - موفت تقويم ليا اليوم لكر سياسي مديرا
العمل (٧/١١ - ٧/١٢) - موفت تقويم ليا اليوم لكر سياسي مديرا

عزائب الطبيعة للفنان ديك ديزل

برازيل الشعار

ديك ديزل فنان عالمي مشهور في مجال الرسم على الملابس، يتميز أسلوبه بالفن البصري والخيال، حيث يصمم عزائب رائعة تتحول إلى لوحات فنية بمجرد ارتداها.

صديق أو لا تصديق

من الآثار العديدة التي تتركها الطبيعة على الإنسان، هي قدرة الطبيعة على التغير والتحول، وهذا ما يجعلها مصدر إلهام للفنانين والمصممين.

اعلانات ميوبيّة

النادي العام لضباط الشرطة

مبنى الشرطة الجديدة
مبنى الشرطة الجديدة
مبنى الشرطة الجديدة

وزارة الري

مبنى الري الجديدة
مبنى الري الجديدة
مبنى الري الجديدة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

مطبخ خالصة

مطبخ خالصة
مطبخ خالصة
مطبخ خالصة

نابا القاهرة الطبية

نابا القاهرة الطبية
نابا القاهرة الطبية
نابا القاهرة الطبية

